



Herlufsholm Skole & Gods
Att. Bestyrelse og Rektor

Opfølgning på tilsynssagen vedr. Herlufsholm Skole & Gods

Den 2. maj 2023 traf styrelsen afgørelse i tilsynssagen med Herlufsholm Skole & Gods. Styrelsen gav i afgørelsen fem påbud A-E til skolen.

Det fremgår af afgørelsen, at styrelsen vil foretage en løbende opfølgning på tilsynet med Herlufsholm Skole og Gods i løbet af 2023, herunder en endelig opfølgning i 2024 i forhold til de af styrelsen fastsatte påbud A-E.

Den 11. december 2024 skrev styrelsen til skolen, at det i overensstemmelse med afgørelsen havde været intentionen at følge op på tilsynssagen ultimo 2024, men at denne opfølgning ville blive forsinket.

Styrelsen henledte i den forbindelse skolens opmærksomhed på, at det følger af § 25, stk. 1, i lov om private institutioner for gymnasiale uddannelser og fri- og privatskolelovens § 21, stk. 2, at manglende overholdelse af påbud kan begrunde yderligere anvendelse af tilskudsmæssige sanktioner, herunder tilbageholdelse af tilskud, helt eller delvis bortfald af tilskud eller krav om helt eller delvis tilbagebetaling af tilskud, ligesom der er mulighed for at træffe afgørelse om, at fratage skolen sin godkendelse til at drive skole og gymnasium, jf. § 1, i lov om private institutioner for gymnasiale uddannelser og § 9 h, stk. 1, i fri- og privatskoleloven.

Hermed følger styrelsens opfølgning på tilsynssagen.

Styrelsen konstaterer samlet set, at der er betydelige dele af styrelsens påbud, som ikke er opfyldt. For enkelte af påbuddene konstaterer styrelsen endog en udvikling, der går imod intentionerne med påbuddene.

I lyset heraf og under indflydelse af, at Herlufsholm har foretaget ledelsesskift på stort set alle poster i de seneste to år (både forstander og bestyrelse samt rektor og dele af den daglige ledelse), finder styrelsen

2. maj 2025
Sagsnr.: 23/12603
Center for Ungdomsuddannelser

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet
Teglholmsgade 1
2450 København SV

Telefon: +45 33 92 50 00
Mail: trine.rhein-knudsen@stukuvvm.dk
www.stukuvvm.dk

CVR-nr.: 29634750

Børne- og
Undervisningsministeriet

I den forbindelse anmoder styrelsen skolen om, at:

- redegøre for og fremlægge dokumentation for, at der er fundet en løsning som erstatning for den tidligere præfektordning.
- redegøre nærmere for skolens pædagogiske tilgang og/eller arbejde om samme blandt lærerne på skolen, herunder ikke mindst på kostafdelingen.
- redegør for en nærmere strukturering og intensivering af arbejdet med at bekæmpe tavshedskulturen blandt elever og lærere.
- have særlig opmærksomhed rettet mod at imødegå risikoen for, at skolen lukker sig om sig selv.
- redegøre for, hvordan den påtænker at opfylde den oprindelige intention i påbuddet om sovesale, således at enhver elev på kostafdelingen oplever trygge rammer for sit ophold og dagligliv på skolen, herunder særligt at rammerne for elevens overnatning er af en sådan karakter, at eleverne ikke oplever nogen risiko for overgreb, mobning og mistrivsel. I lyset af, at skolen ikke realiserer sin oprindelige plan for elevernes soveforhold, ønsker styrelsen at modtage en samlet redegørelse for den pædagogiske linje ift. forsøget med samsøvningsrum/sovesale.
- redegøre detaljeret for bemanningen på kostskolen med angivelse af de enkelte ansattes navne og deres timetal på kostskolen samt et vagtskema med overblik for samtlige elevgårde.
- redegøre for, hvordan skolen i højere grad kan inddrage eleverne i udformningen af initiativerne i trivselsstrategien, og hvordan skellet mellem grupper af elever, herunder dag- og kostelever, kan få øget bevågenhed.
- forholde sig til håndhævelsen af studie- og ordensreglerne og af beklædningsreglementet.

Styrelsen skal anmode om at modtage redegørelsen **senest den 2. juni 2025**.

Nedenfor følger først en kort gennemgang af sagens forløb og herefter en status på og en vurdering af de enkelte påbud i afgørelsen.

Sagens forløb

Styrelsen har siden afgørelsen den 2. maj 2023 været i hyppig kontakt med skolen, bl.a. ved tilsynsbesøg. Denne kontakt betryggede styrelsen i, at skolens daværende ledelse arbejdede intensivt på at efterleve afgørelsens påbud. Det gælder særligt for så vidt angår afskaffelse af særlige privilegier for visse elever, fælles pædagogisk tilgang blandt skolens personale, kostskolens soveindretning, så sovesale blev afskaffet, samt et ihærdigt arbejde med at undersøge tavshedskulturen og optræfle eksistensen af loger.

Ved årsskiftet 2023/24 og det kommende halve år blev skolens ledelse udskiftet, både bestyrelsen og den daglige ledelse. Styrelsen fokuserer derfor i nærværende status på, hvordan den nye ledelse har ageret i tilsynssagen.

På grund af de mange omvæltninger i skolens ledelse har styrelsen i 2024 i nogen grad forholdt sig afventende i tilsynssagen med henblik på at give den nye ledelse mulighed for at påtage sig ledelsesopgaven på skolen. Styrelsen fokuserede blot på at sikre, at skolen fortsatte sit daglige virke og tilbød undervisning, og at ledelsen var beslutningsdygtig.

Herlufsholms nye ledelse har desuden ved gentagne lejligheder understreget, at den bakker op om styrelsens påbud. Det fremgår bl.a. af opsamling fra styrelsens møde med den tiltrædende bestyrelse den 15. januar 2024:

Hermann Haraldsson (HH) indledte med at kvittere for styrelsens klare afgørelse i klagesagerne. Tilsynssagens påbud anså man for at være almindelig anstændighed, og det var også i skolens og bestyrelsens interesse at fremme påbuddene. [...] Bestyrelsen kunne oplyse, at man bakkede op om den tidligere pædagogiske linje.

Den nye bestyrelse konstituerede sig den 7. februar 2024.

Den 16. maj 2024 var styrelsen på tilsynsbesøg på skolen. Styrelsen sendte sin opfølgning herpå den 6. juni 2024. Styrelsen drog ikke på daværende tidspunkt konklusioner i forhold til opfyldelse af påbuddene, henset til at skolen måtte anses for at være i en interim-periode, indtil skolen havde fået en ny rektor. Styrelsen noterede i den forbindelse følgende:

Skolen oplyser ved tilsynsbesøget, at man ikke vil have en tavshedskultur på skolen og sætter spørgsmålstejn ved, om der overhovedet findes en tavshedskultur. [...] Restorativ praksis, som er skolens tiltag over for tavshedskultur og konflikter mellem elever, vil blive prioriteret, også ressourcemæssigt, fremover. Det er skolens opfattelse, at man gennem restorativ praksis, som er en dialogbaseret tilgang med fokus på relationer frem for regler, er kommet længere ift. åbenhed, end man var tidligere.

Samme holdning til styrelsens påbud ses endvidere af telefonsamtale mellem forstander og styrelse den 28. maj 2024, hvor forstanderen udtalte, at:

... han og bestyrelsen vil gøre op med loger på Herlufsholm. Det er ikke fordi, der har været nye hændelser, men [forstanderen] har fundet, at det er vigtigt at få sendt det signal til omverdenen og ikke mindst nye elever, der starter på skolen til næste skoleår.

Skolens bestyrelse ansatte pr. 1. juli 2024 Jimmy Burnett Nielsen som rektor for skolen.

Den 12. juli 2024 blev der bragt af interview med den nyudnævnte rektor i Berlingske: *Først blev de lukket, men nu åbner de igen – magien vender tilbage til Herlufsholm.*

Den 5. august 2024 anmodede styrelsen Herlufsholm om en redegørelse vedrørende skolens sovemuligheder. Skolen sendte en redegørelse den 8. august 2024, hvori man beskrev et netop igangsat forsøg på skolen med større soverum; et forsøg som skal evalueres ved afslutningen af skoleåret 2024/25 med henblik på en eventuel fortsættelse/udvidelse af forsøget.

Den 30. september 2024 modtog styrelsen mail fra skolen med oplysning om bortvisning af fire elever som følge af byretsdom afsagt den 6. september 2024 om vold i forbindelse med en hændelse i foråret 2023.

Tilsynsbesøg den 26. september 2024

Den 26. september 2024 var styrelsen på tilsynsbesøg på skolen og havde møder med hhv. den nyudnævnte rektor, kostskolelederen, trivselslederen, kostlærere og kostelever.

Rektor, som tidligere har været lærer og kostlærer på skolen, vil arbejde for, at skolens forskellige afdelinger arbejder tættere sammen fremover med den hensigt at skabe et nyt narrativ om skolen. Han har desuden iværksat et forsøg med såkaldte samsovningsrum på to af Herlufsholms gårde (kostafdelinger), og han mener, at sovesale er en del af "magien" ved Herlufsholm, jf. interview i Berlingske 12. juli 2024. Han nævner, at det, der kendetegner Herlufsholm, er skolens lange historie, traditionerne, sovesalene, de hvide bukser osv. Han konstaterer, at han ikke går så meget op i, om regler for beklædning bliver overholdt. I forhold til loger på Herlufsholm oplyser han, at han ikke har til hensigt at løfte elevernes arme for at se "om der er tatoveret et H" (for medlemskab af H-logen).

Hvad angår ledelsesstrukturen på Herlufsholm oplyser rektor, at han først er ved at danne sig et overblik. Han har dog ansat en ny grundskoleleder, Jakob Kähler, selv tidligere herlovianer. Styrelsen har flere gange tidligere påpeget det potentielt uhensigtsmæssige i, at mange af skolens ledere har en særlig tilknytning til Herlufsholm, pga. faren for at skolen lukker sig om sig selv. Adspurgt herom er der ikke nogen klar stillingtagen fra rektor.

Skolens udviklingsprojekt til afhjælpning af tavshedskulturen på skolen, restorativ praksis med bl.a. cirkelsamtaler til løsning af konflikter, vil fortsætte i mindre omfang og vil blive suppleret med et projekt om konsekvenspædagogik. Rektor tilføjer i øvrigt, at han ikke kan gøre noget ved en tavshedskultur, som er uundgåelig i relationer mellem mennesker. Adspurgt om tavshedskulturen på kostskolen forklarer rektor, at han vil ændre den gennem øget bemanning på kostskolen og gennem synlig ledelse. Styrelsen har ikke modtaget en nærmere forklaring herpå eller dokumentation for, hvordan dette effektueres og virker.

I forhold til den nyligt afsagte dom vedrørende fem elevers vold mod yngre elever (dom af 6. september 2024) konstaterer rektor, at den slags bare ikke skal foregå, men at det sker mange steder, og "at alle dyrebørn slås". Han vil dog ikke acceptere systematik i voldelig adfærd.

Samtaler med den nyudnævnte kostleder, kostlærere og kostelever viser, at forsøget med soverum/sovesale/samsovningsrum omfatter rum, som udelukkende anvendes til sovning, og at rummene angiveligt kan huse mellem 6 og 10 elever. Elever har tilsyneladende hver deres seng både på deres værelse og på sovesalene. Elever og lærere er generelt glade for forsøgsordningen. Der er tale om en frivillig ordning, og ikke alle elever anvender muligheden for at sove sammen. Forsøget vil blive evalueret i løbet af indeværende skoleår. Besøget giver et samlet indtryk af, at forsøget sandsynligvis vil blive udvidet i det kommende skoleår. Samtalerne gav desuden indtryk af, at samarbejdet om trivsel på kostskolen ikke er uproblematisk, og at der tilsyneladende ikke er fuld enighed om den pædagogiske linje.

Den 3. oktober 2024 anmodede styrelsen om en redegørelse vedrørende skolens organisationsdiagram og ledelsens referencerelationer. Skolens forstander uddybede dette ved telefonsamtale med styrelsen den 9. oktober 2024 med oplysning om, at rektor refererer direkte til bestyrelsen. Forstanderen medgav, at diagrammet kunne opfattes som misvisende i forhold til den faktiske organisering. Diagrammet vil blive justeret ved en kommende lejlighed.

Den 21. oktober gentog styrelsen en anmodning om udlevering af dokumenter vedrørende anvendelsen af voksenressourcer på kostskolen, trivselsplan, exitundersøgelse samt funktionsbeskrivelser for hhv. kostlederfunktionen og trivselslederfunktionen.

Disse blev modtaget i styrelsen den 28. oktober 2024. Dokumenterne viser, at bemanningen på kostskolen er steget med to årsværk i perioden 2022-24, men der er ikke oplysninger om, hvordan bemanningen er fordelt og heller ikke oplysninger om, hvilke opgaver en kostlærer skal varetage. De to tilsendte funktionsbeskrivelser for kostleder og trivselsleder viser indholdet af funktionerne, men beskriver ikke funktionernes vægt og position i skolens ledelse og heller ikke samarbejdet mellem dem.

Skolen har den 1. november 2024 desuden tilsendt styrelsen en treårig trivselsplan, som dækker årene 2024/25-2026/27. Planen angiver mål og tidsplan for skolens arbejde med følgende områder: Reduktion i antallet af sager om elev eksklusion/mobning, øgning i antallet af trygge elever på skolen, reduktion i skellet mellem dag- og kostelever, iværksættelse af handleplaner for elever med mere end 10 %'s fravær, reduktion i antal arrangementer med alkoholudskænkning samt stigning i antallet af elever i nikotinstop. Initiativerne er primært drevet af trivselsteamet i

Status på tilsynssagen

Styrelsen konstaterer på baggrund af bl.a. de i foregående afsnit nævnte udtalelser fra skolens ledelse, at ledelsen har til hensigt at understøtte afgørelsens påbud. Styrelsen savner imidlertid generelt sammenhæng imellem den af ledelsen angivne hensigt og flere nye tiltag på skolen.

Nedenfor følger en status på de enkelte påbud i tilsynssagen.

A. Trygge rammer i skolen. Alle elever på skolen skal opleve en tryk hverdag, hvor der mellem elever – uanset klassetrin, samfundsmæssig eller social status – opretholdes almene normer for god orden og godt samvær og respektfulde relationer. Dette sker ved, at

- *skolen fortsat sikrer, at der ikke forekommer eller reetableres traditioner og aktiviteter, der giver elever i 3.g særlige privilegier på bekostning af andre elever på skolen, eller som i øvrigt er i strid med frihed og folkestyre-kravet.*
- *skolen involverer elever på tværs af alle årgange og faglig kunnen i skolens virke, fx ved planlægning af sociale og faglige aktiviteter, med henblik på at sikre fællesskab og inddragelse.*
- *skolen fortsat har en skærpet opmærksomhed i forhold til at komme en mulig tavshedskultur blandt elever på skolen til livs.*

Præfektordning

Ved tilsynssagens begyndelse havde Herlufsholm afskaffet præfektordningen, og det blev ved flere tilsynsbesøg fra skolens side understreget, at man ville arbejde på at finde en erstatning for ordningen; en erstatning uden privilegier for nogle elever over andre.

Styrelsen anmoder skolen om at redegøre for og fremlægge dokumentation for, at der er fundet en løsning som erstatning for den tidligere præfektordning.

Pædagogisk linje

Den tidligere ledelse indførte restorativ praksis som værktøj til at imødegå tendenser til tavshedskultur og konflikter mellem eleverne. Fra tilsynsbesøg har styrelsen fået det indtryk, at medarbejderne er tilfredse med dette værktøj. Det fremgår af skolens nuværende planer, at projektet nedskaleres og suppleres med konsekvenspædagogik.

Styrelsen hæfter sig i den forbindelse ved, at skolen angiver både at ville fortsætte arbejdet med restorativ praksis, en tilgang som blev iværksat for at afhjælpe tavshedskulturen, og den samtidige opprioritering af projekt om konsekvenspædagogik. Styrelsen finder disse to tilgange modsatrettede, og dermed forekommer det uklart, hvad skolens pædagogiske linje er. Desuden har styrelsen ved tilsynsbesøg konstateret

en ikke ubetydelig uoverensstemmelse mellem holdningerne desangående hos hhv. ledelse og kostlærere/trivselsteam.

Side 7/11

Styrelsen anmoder skolen om at redegøre nærmere for skolens pædagogiske tilgang og/eller arbejde om samme blandt lærerne på skolen, herunder ikke mindst på kostafdelingen.

Tavshedskultur

Den 6. september 2024 blev der afsagt dom i forbindelse med voldssager mod fem elever. Af afhøringerne fremgår det, bl.a. fra kostskolens personale, at der er tale om en "udpræget tavshedskultur" blandt eleverne og i forhold til lærerne. Samtidig har skolens ledelse udtalt, at man ikke accepterer en tavshedskultur, at man på den ene side heller ikke mener, at en sådan findes, og på den anden side anfører, at en sådan findes i alle relationer mellem mennesker.

Styrelsen skal på den baggrund gentage bekymringen ift. tavshedskulturen og er derfor for nuværende ikke betrygget i, at skolens arbejde med at bekæmpe tavshedskulturen blandt eleverne har det fornødne fokus.

Styrelsen anmoder skolen om at redegøre for en nærmere strukturering og intensivering af arbejdet med at bekæmpe tavshedskulturen blandt elever og lærere.

Ledelsessammensætning

Styrelsen har i sin afgørelse af 2. maj 2023 samt ved gentagne tilsynsbesøg påpeget, at skolen er i fare for at lukke sig om sig selv, når den ved ledelsesudnævnelser vælger personer med relation til skolen. Styrelsen må konstatere, at skolens nye bestyrelse i højere grad end tidligere består af medlemmer med en relation til skolen. Desuden består den daglige ledelse i højere grad end tidligere af personer med relation til skolen.

Styrelsen holdt møde med den nyudnævnt bestyrelse den 15. januar 2024, og bestyrelsen kunne ved den lejlighed orientere styrelsen om, at man søgte eksterne bestyrelsesmedlemmer, "som ikke havde tilknytning til skolen, idet det altid er godt med friske øjne".

Styrelsen har i lyset af nylige udnævnelser og ansættelser ikke kunnet konstatere, at skolen efterlever ovenstående ved at anerkende risikoen for at lukke sig om sig selv, tværtimod.

Styrelsen gentager hermed sin opfordring fra tidligere (bl.a. i opsamling fra tilsynsbesøg 16. maj 2024) og anmoder skolen om at have særlig opmærksomhed rettet mod at imødegå risikoen for, at skolen lukker sig om sig selv.

B. Trygge rammer på kostafdelingen. Enhver elev på kostafdelingen skal opleve trygge rammer for sit ophold og dagligliv på skolen, herunder særligt at rammerne for elevens overnatning er af en sådan karakter, at eleverne ikke oplever nogen risiko for overgreb, mobning og mistrivsel. Dette sker ved, at

- *skolen gennemfører sin plan til ny indretning af elevernes soveområder med henblik på permanente ændringer af sovesalene og/eller værelserne på kostafdelingen, som understøtter god trivsel for alle elever.*
- *skolen dokumenterer, at bemanningen på kostafdelingen øges, så eleverne sikres bedre adgang til ansvarlig voksenkontakt.*
- *skolen ikke kun styrker, men også fornyer ledelsen på skolens kostafdeling, så der sættes tydelige rammer for en sund elevkultur.*

Sovesale

Ved tilsynssagens begyndelse blev styrelsen på tilsynsbesøg den 26. maj 2023 præsenteret for en plan for ombygning af sovesale og nyindretning af individuelle værelser/hummere. Der var et samarbejde i gang med et arkitektfirma herom. Planen indeholdt bl.a. en anbefaling om ombygning af én elevgård ad gangen, og at elevernes værelser blev indrettet med nagelfast inventar. Skolen var samtidig i færd med at inddrage elever for at undersøge deres ønsker for fremtidig indretning af sove- og opholdsarealer på kostskolen. Styrelsens påbud blev derfor formuleret i forhold til denne plan: *"Skolen skal gennemføre sin plan til ny indretning af elevernes soveområder..."*. Dette er endnu ikke sket. Tværtimod har man nu igangsat et frivilligt forsøg med sovesale på to gårde med henblik på evaluering af forsøget i foråret 2025 og en eventuel udvidelse af forsøget. Rektor har samtidig udtalt, at det er en del af "magien" ved Herlufsholm, at der er sovesale, jf. ovenfor. Af skolens hjemmeside fremgår ovenstående forsøg ikke.

En sovesal kan betegnes som et rum, der udelukkende anvendes til at sove i, og hvor den enkelte elev har ingen eller meget få ejendele hos sig. Styrelsen er ikke bekendt med, at der findes sovesale på andre kostafdelinger. Faktisk er sådanne gennem tiden blevet afskaffet på andre kostafdelinger for at skabe rum for mere privatliv og mere plads til den enkelte kostelev. Styrelsen minder i den forbindelse om, at det bl.a. var episoder på netop sovesalene, der var baggrunden for, at styrelsen indledte tilsynssagen.

Styrelsen anmoder skolen om at redegøre for, hvordan den påtænker at opfylde den oprindelige intention i påbuddet om sovesale, således at enhver elev på kostafdelingen oplever trygge rammer for sit ophold og dagligliv på skolen, herunder særligt at rammerne for elevens overnatning er af en sådan karakter, at eleverne ikke oplever nogen risiko for overgreb, mobning og mistrivsel. I lyset af, at skolen ikke realiserer sin oprindelige plan for elevernes soveforhold, ønsker styrelsen desuden at modtage en samlet redegørelse for den pædagogiske linje ift. forsøget med samsovningsrum/sovesale.

Bemanding på kostskolen

Et af tilsynssagens påbud handler om bemanding på kostafdelingen, så eleverne sikres bedre adgang til voksenkontakt. Skolen har sendt en summarisk opgørelse, som angiver, at bemandingen er øget med to årsværk de seneste par år, men det fremgår ikke, hvordan disse årsværk benyttes, og hvor ofte kosteleverne kan regne med kontakt. Styrelsen finder det således ikke tilstrækkeligt dokumenteret, at bemandingen på kostafdelingen er øget. Desuden er det ved flere tilsynsbesøg blevet understreget, at kostlærerne har fået mere arbejde, efter at præfektordningen er afskaffet. Uanset om bemandingen rent faktisk er øget med to ekstra årsværk, findes det således ikke sandsynliggjort at bemandingen er tilstrækkelig.

Efter styrelsens opfattelse er der behov for øget bemanding på kostafdelingen, herunder med en løsning som opfølgning på afviklingen af præfektordningen.

Styrelsen anmoder i den forbindelse skolen om detaljeret at redegøre for bemandingen på kostskolen med angivelse af de enkelte ansattes navne og deres timetal på kostskolen samt et vagtskema med overblik for samtlige elevgårde.

C. Trivselsstrategi. Skolen konkretiserer arbejdet med sin trivselsstrategi og handlingsplan ud fra en erkendelse af, at skolen har særlige udfordringer med mobning, voldsomme handlinger og krænkende adfærd. Dette sker ved, at

- *skolen yderligere udfolder og konkretiserer sin handlingsplan i forhold til de indsatser og milepæle, der endnu ikke er udfoldet, herunder opstiller en samlet tidsplan, der løbende følges op på for realiseringen af arbejdet med de konkrete indsatser og angiver ansvarsniveauet for deres implementering.*
- *skolen sikrer strukturer og processer, der bevirker, at skolens personale samlet og på tværs løbende drøfter, udvikler og justerer sit arbejde med forebyggelse og håndtering af krænkelse, mobning mv.*
- *skolen sikrer, at skolens kvalitetssystem, herunder opfølgningsplan og selvevaluering afspejler ovenstående.*

Trivselsplan

Skolen har fremsendt en treårig trivselsplan. Planen indeholder indsatser ift. eksklusion/mobning, elevtryghed, skellet mellem dag- og kostelever, fravær, alkohol og rygning. Elevrådet inddrages ift. alkohol og rygning, men tilsyneladende ikke ift. planlægningen af de øvrige initiativer.

Styrelsen finder behov for en uddybning af temaet om mobning og skellet mellem dag- og kostelever. Disse emner var ved tilsynssagens

Desuden understreger styrelsen, at påbuddene har fokus på elevinvolvering på tværs af årgange og faglig kunnen i skolens virke med henblik på at sikre fællesskab og inddragelse. Særlige privilegier for nogle elever over andre bør ikke understøttes. Dette bør fremgå tydeligere i tilgangen til fællesskabsindsatser og trivselsinitiativer.

Styrelsen anmoder på den baggrund skolen om at redegøre for, hvordan den i højere grad kan inddrage eleverne i udformningen af initiativerne i trivselsstrategien, og hvordan skellet mellem grupper af elever, herunder dag- og kostelever, kan få øget bevågenhed.

D. Studie- og ordensregler. Skolens studie- og ordensregler håndteres konsekvent, ensartet og gennemsigtigt. Dette sker ved, at

- *skolen sikrer, at rektor og skolens personale træffer afgørelser om eventuelle sanktioner i overensstemmelse med almindelige demokratiske principper om saglighed, ligebehandling og proportionalitet.*
- *skolens bestyrelse entydigt sikrer, at skolens rektor har ansvaret for alle konkrete beslutninger om skolens elever, og at dette også realiseres i praksis.*
- *skolen fortsat sikrer, at elever har kendskab til skolens studie og ordensregler, herunder også sanktioner ved fx krænkende adfærd.*

Styrelsen bemærker i forhold til studie- og ordensreglerne, at styrelsen ved tilsynsbesøg har konstateret, at regler vedrørende beklædning ikke overholdes. Det gælder både anvendelsen af halvgalla (hvide benklæder og nederdele) og regler om kjolelængde.

Styrelsen anmoder på den baggrund skolen om at forholde sig til håndhævelsen af studie- og ordensreglerne og af beklædningsreglementet.

E. Håndtering af enkeltsager. Skolen håndterer eventuelle enkeltsager i åbenhed og med inddragelse af relevante parter. Dette sker ved, at

- *skolen omgående inddrager forældre og relevante myndigheder, herunder vurderer, om der skal foretages anmeldelse til politiet, hvis der er oplysninger om mulige strafbare forhold vedrørende skolens elever.*
- *skolen sikrer, at de ændrede procedurer bliver implementeret og fulgt i praksis, herunder at det er tydeligt for alle voksne, hvordan de skal agere, og hvor de skal henvende sig, hvis de fx står i en situation med et muligt strafbart forhold eller i en situation, der påkalder sig et behov for at gøre brug af skolens studie- og ordensregler.*

Styrelsen har ikke yderligere særskilte bemærkninger hertil.

Samlet vurdering

Styrelsen konstaterer samlet set på baggrund af ovenstående, at der er betydelige dele af styrelsens påbud, som ikke er opfyldt. For enkelte af påbuddene konstaterer styrelsen endog en udvikling, der går imod intentionerne med påbuddene.

I lyset heraf og under indflydelse af, at Herlufsholm har foretaget ledelsesskift på stort set alle poster i de seneste to år (både forstander og bestyrelse samt rektor og dele af den daglige ledelse), finder styrelsen fortsat behov for tilsyn med Herlufsholm som opfølgning på sine påbud af 2. maj 2023.

Videre proces

Styrelsen indkalder skolens bestyrelsesformand og rektor til et møde i maj som led i opfølgningen på dette brev. Der kan endvidere forventes et stedligt tilsynsbesøg i starten af det kommende skoleår.

Med venlig hilsen

Liz Nymann Lausten
Kontorchef