



Herlufsholm Skole og Gods
Att.: Ledelse og bestyrelse

Tilbage melding på tilsynsbesøg på Herlufsholm Skole og Gods den 8. oktober 2025

Styrelsen har været på tilsynsbesøg på Herlufsholm Skole og Gods den 8. oktober 2025. Som opfølgning på tilsynsbesøget samt skolens statusredegørelser indsendt henholdsvis den 29. maj 2025 og den 6. oktober 2025 sender styrelsen hermed sin opgørelse af status på tilsynssagen og dens påbud.

Det er styrelsens vurdering, at Herlufsholm har iværksat en række initiativer, der har til hensigt at imødekomme påbuddene i tilsynssagen, herunder flere initiativer, der erstatter tidligere privilegiebundne funktioner og opgaver. Styrelsen finder på den baggrund anledning til at tilkendegive, at tilsynet nu kan indgå i en anden og mindre akut fase end hidtil. En række initiativer er dog endnu ikke fuldt implementeret, hvorfor styrelsen fortsat vil følge skolens arbejde med at opfylde tilsynssagens påbud. Dette uddybes nærmere nedenfor.

Styrelsen konstaterer, at den nye ledelse lader til at arbejde godt sammen, men at det kan være nyttigt at understøtte hinanden yderligere i forhold til svære sager og konflikter. Det er desuden styrelsens opfattelse, at der er behov for mere sammenhæng, koordinering og opfølgning i samarbejdet omkring kostskolen. Der er fx behov for at sikre, at alle medarbejdere trækker i samme retning i forhold til skolens og kostskolens strategi.

Styrelsen har over for skolen tilkendegivet, at sammensætningen i skolens bestyrelse og daglige ledelse kan indebære en vis risiko for, at skolen lukker sig om sig selv. Skolens bestyrelse har tilkendegivet, at den ikke anerkender denne risiko. Styrelsen konstaterer dog samtidig, at der for nylig er ansat en uddannelsesleder, som ikke har tilknytning til skolen, ligesom det blev oplyst, at man ønsker at ansætte en viceskoleleder til

25. november 2025
Sagsnr.: 23/12603
Center for Ungdomsuddannelser

Styrelsen for Undervisning og Kvalitet
Kalvebod Brygge 47, 1560 København V

Telefon: +45 33 92 50 00
Mail:
kia.tranbjerg.toftgaard@stukuvvm.dk
www.stukuvvm.dk

CVR-nr.: 29634750

Børne- og Undervisningsministeriet

grundskolen, som ikke har anden tilknytning til skolen. Disse tiltag finder styrelsen positive og noterer endvidere, at den daglige ledelse ses at samarbejde godt. Styrelsen ønsker at følge udviklingen på dette område.

Styrelsen konstaterer, at forsøget med genindførelse af sovesale – om end de er mindre i størrelse end tidligere – nu er permanentgjort, men at det er frivilligt for elever, om de vil sove på sovesale eller på deres værelse. Styrelsen vil følge udviklingen med brugen af sovesalene tæt med særligt fokus på, at der sikres det fornødne opsyn samt mulighed for voksenkontakt, ligesom der med genindførelsen af sovesalene ikke må opstå fordele eller splittelse mellem elever, der benytter sovesalene, og elever der ikke gør.

Styrelsen konstaterer desuden, at der fortsat arbejdes på at finde en erstatning for præfektordningen. Af skolens skriftlige redegørelse fremgår en ny mentorordning i udkast, men denne er endnu ikke implementeret. Beskrivelsen i udkastet har efter styrelsens opfattelse en række sammenfald med den tidligere præfektordning, idet den tilsyneladende indeholder privilegier og elevopgaver i form af pædagogisk arbejde. Styrelsen ønsker fortsat at følge skolens arbejde med at etablere og formalisere en velfungerende mentorordning.

Endelig har styrelsen bemærket behov for diverse opdateringer af funktionsbeskrivelser og hjemmesidetekster.

Til brug for det videre tilsyn skal styrelsen anmode om at modtage følgende:

- Reviderede funktionsbeskrivelser af hhv. kostlederfunktionen og trivselslederfunktionen.
- Oplysning om revision af skolens hjemmeside, hvad angår deltagere i skolens ledelse.
- Oplysning om revision af kvalitetssystem, således at der forefindes opdateret selvevaluering og opfølgningsplan.
- Oplysning om revision af beklædningsreglement, således at almindelig skoletid ikke indbefatter hvidt tøj. Dette omfatter også en revision af beklædningsskemaet, som findes på skolens hjemmeside.
- Beskrivelse af sovefaciliteter på kostskolen, herunder skriftliggørelse af sovesalssystemet på skolens hjemmeside, så beskrivelsen afspejler de faktiske forhold.
- Ny version af beskrivelsen af mentorordningen, som den fungerer nu – og en ny term herfor, så misforståelser undgås. Hvis Herlufsholm foretager yderligere ændringer i mentorordningen orienteres styrelsen ligeledes herom.

Styrelsen ser frem til et fortsat samarbejde og vil foretage endnu et tilsynsbesøg, formentlig i april 2026, for særligt at følge op på de ovenfor beskrevne forhold. Herefter vil Herlufsholm modtage en status på tilsynet.

Styrelsen vedlægger et kort referat af styrelsens tilsynsbesøg den 8. oktober 2025, som Herlufsholm har afgivet sine bemærkninger til.

Med venlig hilsen

Kia Tranbjerg Toftgaard
Specialkonsulent
Direkte tlf. +45 40 19 75 38
kia.tranbjerg.toftgaard@stukuvn.dk